



جمعية حياة

لسرطان الثدي بعمر

ترخيص رقم: ١٥٤٤

الرقم: ٣٢٤٢
التاريخ: ١٥-٥-٢٠٢٢
المشروعات: اجتماع
الموضوع: اجتماع

محضر اجتماع مجلس إدارة جمعية حياة لسرطان الثدي رقم (3) لعام 2022 م

إنه في تمام الساعة (11:00) من صباح يوم الأحد الموافق 2022/05/15 م تم بعون الله تعالى عقد اجتماع مجلس إدارة الجمعية رقم (3) للعام الميلادي 2022 م برئاسة رئيس المجلس وبحضور الأعضاء أدناه وذلك لمناقشة (جدول الأعمال التالي):-

قرار رقم (1)

مناقشة السياسات واللوائح الآتية	سياسة التعامل مع الشركاء
• الدليل التعريفي لمجلس الإدارة	• سياسة التعامل مع الشركاء
• اللائحة المالية	• سياسة الصرف للبرامج والأنشطة والمصروفات الإدارية والعمومية
• الميثاق الأخلاقي للعاملين بالقطاع الخيري	• سياسة الوقاية من عمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب
• آلية قبول أعضاء الجمعية العمومية	• سياسة اليه الرقابة على المنظمة
• تقييم المخاطر المتأصلة والكاملة	• سياسة تعارض المصالح
• دليل السياسات والجراءات المالية والمحاسبية	• سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين
• سياسة إدارة المخاطر	• سياسة جمع التبرعات
• سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات	• سياسة خصوصية البيانات
• سياسة الاحتفاظ بالوثائق واتلافها	• سياسة صرف المساعدات
• سياسة الاستثمار	• سياسة سياسة قواعد السلوك
• سياسة الاشتباة بغسيل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب	• سياسة مصفوفة الصلاحيات
• صلاحيات مجلس الإدارة	• لائحة المشتريات
• لائحة إدارة التطوع والمتطوعين	• لائحة تنظيم عمل المدير التنفيذي
• لائحة الموارد البشرية (شئون الموظفين)	• مؤشرات واجراءات عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب
• لائحة صلاحيات المشرف المالي	
• نظام الرقابة الداخلي	

القرارات:- وقد اتخذ المجلس في هذا الاجتماع القرارات التالية:-

تمت المناقشة واعتمادها والعمل بها وتحديثها بالموقع الإلكتروني.



SA7880000430608010666626

SA8710000041900000503101

SA0505000063202777809000

0557315553

hayat.bc.arar@gmail.com



hayat_6647

جمعية حياة

لسرطان الثدي بعمر

ترخيص رقم: ١٥٤٤



الرقم:
التاريخ: ١٥ - ٥ - ٢٠٢٢ م
المشروعات:
الموضوع: اجتماع

وانتهى الاجتماع في الساعة (12:00) من صباح يوم الأحد الموافق 2022/05/15 م بحضور الأعضاء التالية أسماؤهم:

م	اسم العضو الكامل وعمله بالمجلس	التوقيع
1	رئيس المجلس / د/ميساء السويلم	
2	نائب الرئيس / شعاع حمدان العنزي	
3	أمين الصندوق / كفاء العري العنزي	
4	عضو / د/منى الشاذلي	
5	عضو / تمام هطيل العنزي	

رئيس مجلس الإدارة

د/ميساء السويلم



SA7880000430608010666626

SA8710000041900000503101

SA0505000068202777800000

0557315553

hayat.bc.arar@gmail.com



hayat 6647

Scanned with CamScanner

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المملكة العربية السعودية
جمعية حياة
لسرطان الثدي في عرعر
رقم الترخيص: ١٥٤٤

سياسة إدارة المخاطر

جمعية حياة لسرطان الثدي في عرعر

جمعية حياة لسرطان الثدي في عرعر

0 5 5 7 3 1 5 5 5 3
h a y a t _ 6 6 4 7

مصرف الراجحي
alrajhi bank SA7880000430608010666626
الاهلي، NCB SA7810000041900000503101

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المملكة العربية السعودية
جمعية حياة حياة
لسرطان الثدي في عرعر
رقم الترخيص: ١٥٤٤

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

جدول المحتويات

٢	مقدمة :
٢	اولا : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر
٢	ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:
٣	ثالثا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:
٤	رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها
٥	خامساً : دور مجلس الإدارة
٥	مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية زائد لحفظ النعمة
٦	آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية
٦	اعتماد مجلس الإدارة

جمعية حياة لسرطان الثدي في عرعر

0 5 5 7 3 1 5 5 5 3
h a y a t _ 6 6 4 7
hayat.bc.arar@gmail.com



عميرت الأجدعي
arajhi bank



SA7880000430608010666626

NCB الأهلي



SA7810000041900000503101

مصرف الإنماء
alinma bank



SA0505000068202777809000



الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة .

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المملكة العربية السعودية
جمعية حياة
لسرطان الثدي في عرعر
رقم الترخيص: ١٥٤٤

ثالثا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل .

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.



الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير العام للجمعية – نائب المدير العام – مستشار الجمعية – مساعد المدير العام للتشغيل والمتابعة – مساعد المدير العام لخدمات المستفيدين – مساعد المدير العام لعلاقات الداعمين)، وتتولى اللجنة المهام التالية :

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمن وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة .





الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

خامساً : دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية حياة لسرطان الثدي في عرعر

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه :

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها .
- عدم استقرار الموظفين .
- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية .
- مشكلة توريث الفقر داخل الاسر .
- المستوى الفكري للمستفيدين .
- عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم .
- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد .

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المملكة العربية السعودية
جمعية حياة
لسرطان الثدي في عرعر
رقم الترخيص: ١٥٤٤

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها .
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها .
- رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر .

اعتماد مجلس الإدارة

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع () في دورته () هذه السياسة في /.....
وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات إدارة المخاطر الموضوعة سابقا.